



ISTITUTO PER LO STUDIO  
E LA PREVENZIONE ONCOLOGICA

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**  
(Nominato con D.P.G.R.T. n. 233 del 13/10/2012)

N° 124 del 22 OTT. 2012

Oggetto: Approvazione progetti incentivanti "Estensione di programmi di screening mammografico organizzato a donne di età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e rischio predittivo)".

Strutture Proponenti S.C. Prevenzione secondaria Screening  
Area Attività Tecnico/Sanitarie

Proposta n. Coordinatore Amministrativo

Responsabile del procedimento  
Turci Manola

IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE



Importo di spesa:

Conto Economico n.

Eseguibile a norma di Legge dal 22 OTT. 2012

Pubblicato a norma di Legge il 22 OTT. 2012

Inviato al Collegio Sindacale il 22 OTT. 2012

L'anno 2012, il giorno 22 del mese di Ottobre  
Il sottoscritto Prof. Gianni Amunni, nella sua qualità di

**DIRETTORE GENERALE**

di questo Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica, con sede in Via Cosimo Il Vecchio 2 – 50139 Firenze, in forza del Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 233 del 13/12/2010.

Visto il D. Lgs.vo 30/12/1992 n. 502 e sue successive modifiche ed integrazioni e la L. R. Toscana n. 40 del 24/02/2005 di disciplina del Servizio Sanitario Regionale e successive modificazioni ed integrazioni;

Vista la Legge Regione Toscana n.3 del 4 febbraio 2008 "Istituzione e organizzazione dell'Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica (ISPO) Gestione liquidatoria del Centro per lo Studio e la Prevenzione Oncologica (CSPO)" e successive modifiche di cui alla Legge Regionale n. 32 del 19 giugno 2012 e che ISPO, in forza della suddetta Legge è Ente del Servizio Sanitario Regionale dotato di personalità giuridica pubblica e di autonomia organizzativa, amministrativa e contabile;

Vista la delibera del Direttore Generale n° 5 del 14.07.2008 con la quale è stato approvato il regolamento dell'ISPO;

Vista la delibera del Direttore Generale n. 10 del 01.02.2010 con la quale è stato approvato il regolamento per la disciplina dei progetti incentivanti;

Vista la delibera del Direttore Generale n° 4 del 12.01.2012 con la quale è stato approvato il regolamento dei progetti finalizzati;

Preso atto che con delibera del Direttore Generale n° 168 del 23.12.2011 è stato approvato il testo di convenzione per la realizzazione da parte di ISPO del progetto "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)" finanziato dall'ARS Abruzzo; e che contestualmente nella medesima delibera è stato recepito il finanziamento ed approvato il piano economico finanziario per un importo complessivo di Euro 200.000,00 (duecentomila/00);

Preso atto inoltre che con delibera del Direttore Generale n. 108 dell'11.09.2012 viene modificato il piano finanziario a seguito di verifiche sulle esigenze operative e organizzative legate alla realizzazione del progetto, come indicate nella nota prot. 1407/2012 del Responsabile del progetto Dr. Eugenio Paci agli atti, che lascia invariato l'importo complessivo del finanziamento da parte dell'ARS Abruzzo a favore di ISPO per un importo complessivo di Euro 200.000,00 (duecentomila/00), comportando soltanto una ridefinizione delle singole voci economiche del personale che prevedono, tra le altre, il ricorso allo svolgimento di progetti incentivanti come da tabella di dettaglio, allegato di lettera "A" quale parte integrante e sostanziale;

Premesso che, per l'adempimento del progetto finalizzato finanziato da ARS Abruzzo si rende necessario quanto segue:

- 1) Definizione di un protocollo interno relativo alla valutazione della densità delle immagini radiografiche
- 2) Revisione radiologica di immagini digitali per la valutazione della densità
- 3) Partecipazione ad eventi formativi per la valutazione della densità
- 4) Definizione del protocollo organizzativo per l'offerta mammografica a donne di età 45-49 anni dell'area fiorentina
- 5) Lettura (in doppio) delle immagini digitali delle donne di età 45-49 anni arruolate.
- 6) Esecuzione di mammografia bilaterale in donne di età 45-49 anni residenti nell'area fiorentina (totale donne da reclutare 3.000);

Ritenuto che sulla base della valutazione dell'impegno lavorativo in orario istituzionale, il personale medico (dirigenti radiologi della SC Prevenzione Secondaria Screening) è totalmente impegnato nel garantire l'offerta programmata di mammografia di prevenzione nel programma di screening mammografico rivolto alle donne residenti 50-69 anni; e che il gestore di tali risorse ha valutato l'impossibilità di garantire in orario istituzionale tutte le attività previste dal progetto;

Valutato inoltre che il personale TSRM necessario alla esecuzione delle mammografie (previste circa 2.300) è impegnato, in orario istituzionale, nell'offerta programmata di mammografia di prevenzione rivolta alle donne residenti 50-69 anni, e che il gestore di tali risorse ha valutato l'impossibilità di garantire in orario ordinario l'esecuzione delle mammografie previste dal progetto;

Dato atto che a tale scopo, sono stati predisposti due progetti incentivanti denominati:

- 1) Definizione di protocolli di studio (comprensivi della valutazione epidemiologica) e organizzativi nell'ambito del progetto nazionale "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)", allegato di lettera "B" quale parte integrante e sostanziale;
- 2) Esecuzione di mammografia bilaterale alle donne di età 45-49 anni nell'ambito del progetto nazionale "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di

screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)", allegato di lettera "C" quale parte integrante e sostanziale;

**Precisato** che la cifra destinata al progetto incentivante "Definizione di protocolli di studio (comprensivi della valutazione epidemiologica) e organizzativi nell'ambito del progetto nazionale" è pari a 4.800,00 euro (comprensivi degli oneri riflessi a carico dell'Ente) a valere dell'aut. 77/2012, CdC 672 e che è necessario ricorrere a personale presente all'interno dell'Istituto con competenze specifiche legate all'esperienza e al Know-how dei professionisti ISPO, e che l'individuazione di tale personale all'interno della SC Prevenzione Secondaria Screening è stata effettuata dal responsabile del progetto;

**Precisato inoltre** che la cifra destinata al progetto incentivante "Esecuzione di mammografia bilaterale alle donne di età 45-49 anni nell'ambito del progetto nazionale" è di euro 24.516,00 (comprensivi degli oneri riflessi a carico dell'Ente) a valere dell'aut. 77/2012, CdC 672 per la remunerazione del personale partecipante sulla base dell'attività effettivamente svolta e rendicontata, e che l'individuazione del personale avverrà su base volontaria e con possibilità di rotazione qualora il numero dei soggetti interessati superi quello realmente occorrente, attraverso l'adesione al bando che verrà diffuso a tutti i dipendenti del ruolo TSRM a cura del Responsabile del Progetto;

**Visto** che la Direzione Aziendale ha valutato positivamente i progetti ritenendoli sostenibili e rispondenti agli obiettivi aziendali;

**Dato atto inoltre** che ai Responsabili dei Progetti compete di organizzare le attività necessarie, nel rispetto di quanto previsto dal regolamento vigente per la disciplina dei progetti incentivanti, per il raggiungimento degli obiettivi nonché di vigilare sulla programmazione e sullo svolgimento delle stesse, avendo cura di assicurare un'adeguata rotazione del personale interessato;

**Precisato** inoltre che l'erogazione dei compensi al personale coinvolto avverrà soltanto successivamente al raggiungimento degli obiettivi nei termini previsti dal progetto e che eventuali anticipazioni di somme al personale potranno essere recuperate nei confronti del personale coinvolto, qualora gli obiettivi non fossero poi raggiunti nei modi e nei tempi stabiliti;

**Ritenuto** di dichiarare la presente delibera immediatamente eseguibile per permettere l'attivazione del progetto in tempi utili per il rispetto delle scadenze previste dal progetto finalizzato;

**Acquisito** il visto di regolarità giuridico-amministrativa del Coordinatore Amministrativo;

Con il parere favorevole del Direttore Sanitario;

## DELIBERA

Per quanto esposto in narrativa:

1) Di **imputare** i costi derivanti dai progetti incentivanti pari a Euro 29.316,00 (comprensivi degli oneri a carico dell'Ente) a valere dell'aut. 77/2012 - CdC 672 legati al progetto finalizzato "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)" finanziato dall'ARS Abruzzo, come da prospetto di dettaglio allegato di lettera "A", quale parte integrante e sostanziale;

2) Di **approvare** i progetti incentivanti denominati:

- 1) Definizione di protocolli di studio (comprensivi della valutazione epidemiologica) e organizzativi nell'ambito del progetto nazionale "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)", allegato di lettera "B" quale parte integrante e sostanziale;
- 2) Esecuzione di mammografia bilaterale alle donne di età 45-49 anni nell'ambito del progetto nazionale "Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografia e modelli predittivi)", allegato di lettera "C" quale parte integrante e sostanziale;

3) Di individuare, quale Responsabile del Progetto all. "B" la Dr.ssa Chiara Neri (Direttore ad Interim S.C. Prevenzione Secondaria Screening), e per il progetto all. "C" la Sig.ra Elisabetta Gentile (Area Tecnico Sanitaria) e la Dott.ssa Antonella Cipriani ( Area Attività Tecnico Sanitarie); alle medesime compete, il reclutamento delle risorse attraverso il bando di adesione come indicato in premessa, l'organizzazione delle attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi nonché di vigilare sulla programmazione e sullo svolgimento delle stesse avendo cura di assicurare, per quanto previsto, un'adeguata rotazione del personale interessato;

4) Di stabilire che l'erogazione dei compensi al personale coinvolto nel progetto avverrà soltanto successivamente al raggiungimento degli obiettivi nei termini previsti e che eventuali anticipazioni di somme al personale potranno essere recuperate nei confronti del personale coinvolto, qualora gli obiettivi non fossero poi raggiunti nei modi e nei tempi stabiliti;

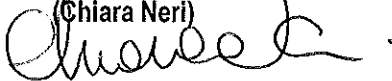
5) Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi della normativa in materia, per permettere l'attivazione dei progetti nei tempi e nei modi indicati negli allegati di lettera "B" e di lettera "C";

6) Di trasmettere il presente provvedimento all'albo di pubblicità degli atti di questo Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica e al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Gianni Amunni)



IL DIRETTORE SANITARIO  
(Chiara Neri)



## Elenco degli allegati

Allegato "A"	Prospetto di dettaglio voce "Personale" relativo al progetto	pag. 1
Allegato "B"	Testo del progetto definizione di protocolli di studio	pag. 3
Allegato "C"	Testo del progetto esecuzione di mammografia bilaterale	pag. 3

Strutture aziendali da partecipare :

S.C. Epidemiologia Clinico-Descrittiva

S.C. Prevenzione Secondaria Screening

Area Attività Tecnico Sanitarie

Area Tecnico Sanitaria

S.C. Gestione Coordinamento Processi di Integrazione Aree Amministrativa e Tecnico Scientifica

S.S. Contabilità e Controllo di Gestione

ESTAV – Settore Stipendi

ASF – Gestione del Personale Dipendente

ALLEGATO A DELIBERA N° 124 del 22 OTT. 2012

Dettaglio voce Personale relativo al progetto " Estensione dei programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppo a rischio intermedio (densità mammografica)									
Totale voce "personale"							ore necessarie	€/h	€
Psicologo\12.000	cocopro								57.000
Biologo - quota parte - altra q.p. su AIRTUM per € 13.000,00	cocopro								12.000
Collaborazione dr. Lippi per valutazione costi screening									9.297
Personale dipendente in regime ordinario	costo figurativo								2.800
Progetto incentivante per il personale dipendente									3.587
	mammografie	n. Mammoh	ore necessarie	€/h	€				
Tecnici RX	esecuzione mammografie	2.294	4,50	510	36	24.516	18.348,93	lordo stipendiale	
							6.167,07	oneri riflessi	
Radiologi	I e II lettura mammografie			60	60	4.800	3.592,55	lordo stipendiale	
							1.207,45	oneri riflessi	
Totale progetto						29.316			
Totale voce "Personale"						57.000			

	Costo Ente	Lordo stipendiale	ore	toto loro ai dip	oneri riflessi	totale
TSRM,	48,00	36,00	510	18.349	6.167	24.516
RADIOLOGI	80,00	60,00	60	3.593	1.207	4.800
				21.941	7.375	29.316

Firenze, 5/10/12

Donato Ayk  
 Stefania  
 P. Oves

## PARTE 1) - PRESENTAZIONE ATTIVITA' - OBIETTIVI - DURATA TEMPORALE

Progetto Definizione di protocolli di studio (comprensivi della valutazione epidemiologica) e organizzativi nell'ambito del progetto nazionale "Estensione di programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografica e rischio predittivo)" approvato con Delibera del Direttore Generale n. 108 del 11.09.2012.

**Il Responsabile del progetto è Eugenio Paci**

**Il Coordinatore operativo è Paola Mantellini**

**L'attività prevista dal progetto è la seguente:**

- Definizione di un protocollo interno relativo alla valutazione della densità delle immagini radiografiche
- Revisione radiologica di immagini digitali per la valutazione della densità
- Partecipazione ad eventi formativi per la valutazione della densità
- Definizione del protocollo organizzativo per l'offerta mammografica a donne di età 45-49 anni dell'area fiorentina
- Lettura (in doppio) delle immagini digitali delle donne di età 45-49 anni arruolate.

**L'attività intende realizzare i seguenti obiettivi:**

Realizzazione del progetto pilota per la valutazione di fattibilità della estensione dei programmi di screening organizzato alle donne in fascia di età 45-49 anni e per la definizione del rischio intermedio ovvero della densità in questa fascia di età.

**Durata del progetto**

Si prevede che l'attività abbia inizio il 15/10/2012 e termine il 07/02/2013 data di scadenza del progetto finalizzato.

## PARTE 2) - PERSONALE

Circa le risorse professionali necessarie a realizzare le attività previste dal presente progetto (Dirigenti radiologi), si precisa quanto segue.

Sulla base della valutazione dell'impegno lavorativo in orario istituzionale, il personale medico (dirigenti radiologi della SC Prevenzione Secondaria Screening) è quasi totalmente impegnato nel garantire l'offerta programmata di mammografia di prevenzione nel programma di screening mammografico rivolto alle donne residenti 50-69 anni; quindi, a tale personale non è possibile garantire in orario istituzionale tutte le attività previste dal progetto.

L'individuazione del personale dirigente è stata effettuata dal responsabile del progetto.



Di seguito si riportano i nominativi dei partecipanti al presente progetto incentivante:

matricola	struttura	nome	cognome	profilo professionale /ruolo
3117	S.C. Prevenzione secondaria Screening	Daniela	Ambrogetti	Dirigente Medico- Radiologo
3119	S.C. Prevenzione secondaria Screening	Rita	Bonardi	Dirigente Medico- Radiologo
3193	S.C. Prevenzione secondaria Screening	Giulia	Picozzi	Dirigente Medico- Radiologo

### Costo del Progetto

La realizzazione del progetto complessivo ha un costo di € 4.800,00 comprensivi degli oneri riflessi, completamente coperto dal finanziamento derivante dal progetto di ricerca sopra indicato (Aut. 77/12, CDC 672.).

L'importo sopra indicato deriva dalle seguenti articolazioni di impiego:

1) Partecipazione, valutazione algoritmi di densità mammografica con revisione casistica e protocollo, preparazione e svolgimento di attività formative per il gruppo di lavoro interregionale e lettura delle mammografie di screening , inclusa seconda lettura e revisione di qualità , per un totale di n. 60 ore (tariffa al netto degli oneri riflessi € 60,00/h);

E' fatto salvo il ricorso a minore orario aggiuntivo, a seguito del crearsi di disponibilità in orario ordinario che saranno ricercate e verificate da parte dei gestori delle risorse, ciascuno per le proprie competenze ed afferenze.

Data 5.10.2012

Il Direttore (ad interim) SC Prevenzione Secondaria screening  
Direttore Sanitario  
Dr.ssa Chiara Neri



APPROVATO DALLA DIREZIONE AZIENDALE IN DATA

Struttura organizzativa		RESPONSABILE	DENOMINAZIONE PROGETTO	
Premio	Durata (mesi)	Dirigenti coinvolti		Apporti differenziati
Indicatori		Standard		Fonte di controllo
Data approvazione		Data avvio		Data verifica

*RELAZIONE SINTETICA RESPONSABILE DEL PROGETTO*

Stato d'avanzamento/conclusione	
Standard raggiunto	Osservazioni
Data	Firma



## PARTE 1) - PRESENTAZIONE ATTIVITA' - OBIETTIVI - DURATA TEMPORALE

Esecuzione di mammografia bilaterale alle donne di età 45-49 anni nell'ambito del progetto nazionale "Estensione di programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografica e rischio predittivo)" approvato con Delibera Del Direttore Generale n. 108 del 11.09.2012.

**Il Responsabile del progetto è** Eugenio Paci

**Il Coordinatore del progetto è** Paola Mantellini

**L'attività prevista dal progetto consiste** nella esecuzione di mammografia bilaterale in donne di età 45-49 anni residenti nell'area fiorentina (totale donne da reclutare 3.000).

**L'attività è finalizzata** alla realizzazione del progetto pilota per la valutazione di fattibilità della estensione dei programmi di screening organizzato alle donne in fascia di età 45-49 anni e risponde alla necessità di soffi sfare il debito informativo per il progetto "Estensione di programmi di screening mammografico organizzato a donne in età 45-49 anni e valutazione della fattibilità di screening selettivo (tailored) di gruppi a rischio intermedio (densità mammografica e rischio predittivo)".

### **Durata**

Si prevede che l'attività abbia inizio il 15/10/2012 e termine il 7 Febbraio 2013 (data di scadenza del progetto finalizzato).

## PARTE 2) - PERSONALE

Il personale TSRM necessario alla esecuzione delle mammografie (previste in circa 2.295) è impegnato, in orario istituzionale, nell'offerta programmata di mammografia di prevenzione rivolta alle donne residenti 50-69 anni. Il gestore delle risorse TSRM ha valutato l'impossibilità di garantire in orario ordinario l'esecuzione delle mammografie previste dal progetto in parola. Di tale circostanza dà atto con la sottoscrizione in calce al presente progetto.

L'esecuzione di circa il 70% dei previsti esami mammografici (circa 2.295), con una prevista produzione di 4,5 esami all'ora, richiede circa 510 ore di lavoro. Il costo orario è determinato in € 36,00, al netto degli oneri a carico dell'Ente. Il costo complessivo del presente progetto, tenuto conto degli oneri dell'Ente, è determinato in € 24.516,00. Tale costo è coperto dal finanziamento del progetto di ricerca sopraindicato (Aut. 77/12 – CDC 672).

All'individuazione del personale che parteciperà al progetto si provvederà con apposito bando, a cui tutto il personale potrà partecipare su base volontaria. Gli interessati saranno impegnati nelle attività sopra descritte con modalità che ne prevedano la rotazione.



E' fatto salvo il ricorso a minore orario aggiuntivo a seguito del crearsi di disponibilità in orario ordinario che saranno ricercate e verificate da parte del Coordinatore del personale TSRM.

**Attribuzione**

Personale Comparto TSRM

Data

Gestore Risorse TSRM

9/10/12

Elisabetta Gentile

Coordinatore attività Tecnico/Sanitarie

16/10/12

Antonella Cipriani

APPROVATO DALLA DIREZIONE AZIENDALE IN DATA

<b>Struttura organizzativa</b>		<b>RESPONSABILE</b>	<b>DENOMINAZIONE PROGETTO</b>	
<b>Premio</b>	<b>Durata (mesi)</b>	<b>Dirigenti coinvolti</b>		<b>Apporti differenziati</b>
<b>Indicatori</b>		<b>Standard</b>		<b>Fonte di controllo</b>
<b>Data approvazione</b>		<b>Data avvio</b>		<b>Data verifica</b>

*RELAZIONE SINTETICA RESPONSABILE DEL PROGETTO*

Stato d'avanzamento/conclusione	
Standard raggiunto	Osservazioni
Data	Firma